



Robusthet som funkar i vardagen

RD0 & Robusthetskollen –
från testbädd till
prioriterad färdplan

March 2026



Agenda

- 01** Introduktion Sara Lidbaum, Netnod
- 02** Hanna Linderstål, Cybersäkerhetsspecialist
- 03** Get shit done!
- 04** Maria Stellingher Ernbald, Helsingborgs stad
- 05** Robusthetskollen
- 06** Emma Rosén, Kinda kommun
- 07** Sophia Jarl, Netnod

*Kl.15:30-16:30 Rundabordssamtal
"Och nu då? Från insikt till handling"*

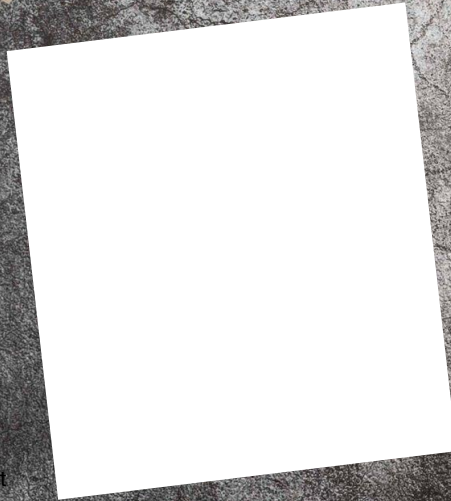




Hanna Linderstål

Cybersäkerhetsexpert







Agenda

1. Sverigeläge/Omvärd
2. Utmaningar
3. "Ai-race-effecten"

Rikskonferensen 11 Jan

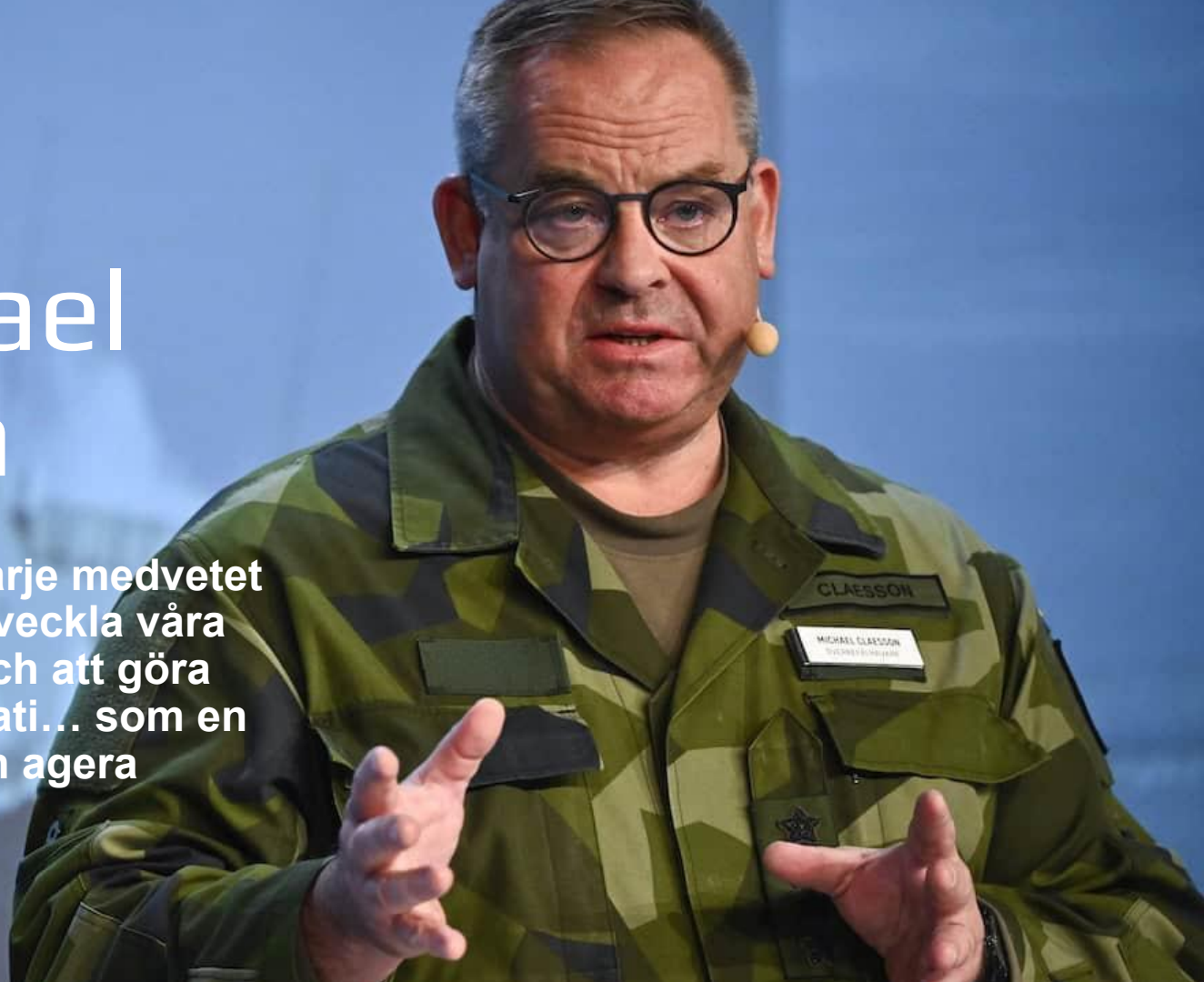


"– NU krävs att ansvariga i varje organisation tar ansvar, är handlingskraftiga och ser möjligheter för att vi ska kunna ta nästa stora och nödvändiga steg i att stärka vår samlade beredskap och förmåga."

MCF Mikael Frisell

ÖB Michael Claesson

Jag måste betrakta varje medvetet motstånd mot att utveckla våra interna processer och att göra upp med vår byråkrati... som en fientlig handling och agera därefter



A scenic view of a snowy mountain landscape, likely in Sweden, framed by the dark, needle-covered branches of evergreen trees in the foreground. The background shows a vast, snow-covered valley and distant mountains under a soft, hazy sky. The word "Sverige" is centered in the image in a large, white, sans-serif font.

Sverige

Sverige



Davos



WORLD
ECONOMIC
FORUM

Annual Meeting 2026





USA HOUSE
— DAVOS 2026 —



USA HOUSE
— DAVOS 2026 —



USA HOUSE
— DAVOS 2026 —



USA HOUSE
— DAVOS 2026 —



A man in a blue shirt is looking down at a tablet he is holding. The background is a dark blue digital space with glowing lines, nodes, and binary code (0s and 1s) floating around. The text is overlaid on the left side of the image.

Det geopolitiska
spelet har lett oss in
i ett nytt kallt krig
”tech cold war”



”China intensifies tech cold war”



Artificiell intelligens ger Iranska cyberoperationer genomslag

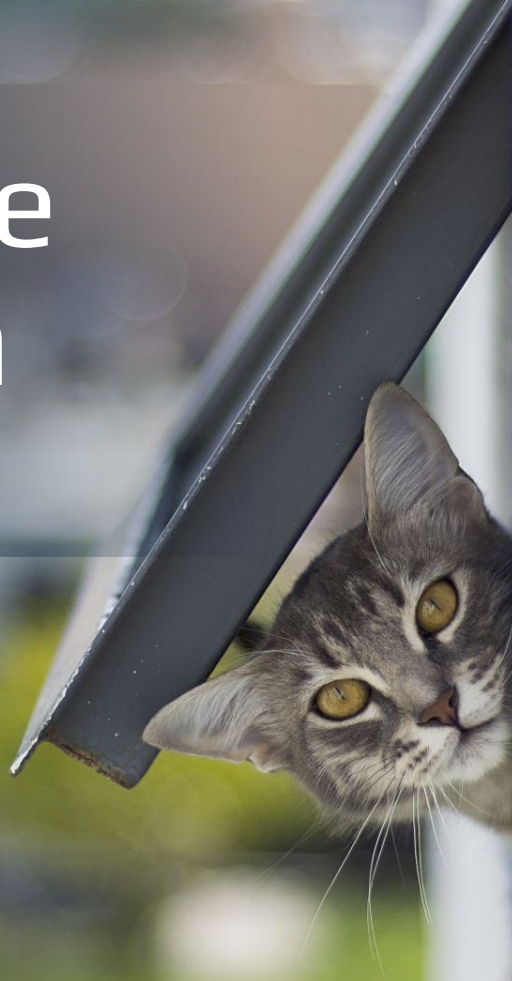


Ryssland har
utvecklat en
s sofistikerad
hybridkrigsförmåga
som kombinerar både
militära och
icke-militära medel
för att uppnå sina
strategiska mål



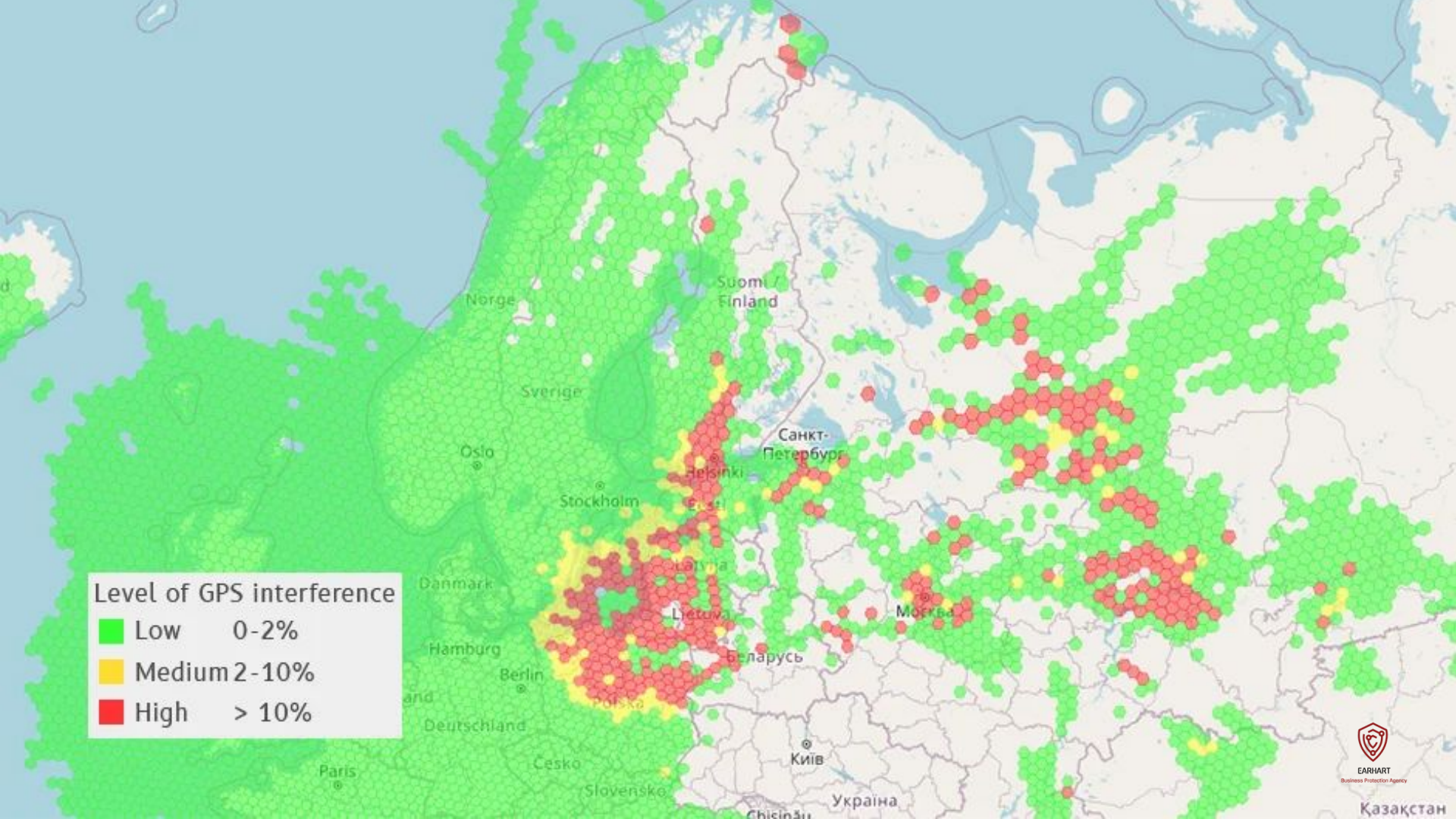


Varför skulle
nån angripa
oss?



EARHART
Business Protection Agency

System vi litar på angrips allt oftare







SYSTEM DOWN

NO SIGNAL

RANSOMWARE
PAY NOW!



Vi är snabba,
uppkopplade och nu ska
vi ha AI!
Mer AI!
Heja AI!
Vad är AI?
Vad ska vi ha AI till?
AI, AI, AI





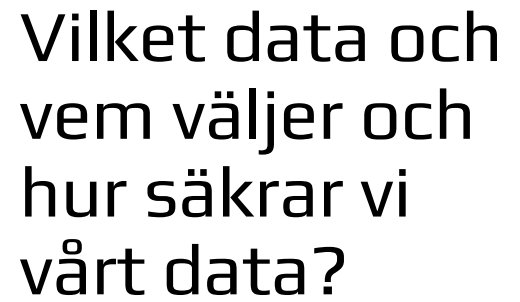
AI- revolution, evolution oh säkerhetsutmaningar

Tisdagen den 2 februari 20XX



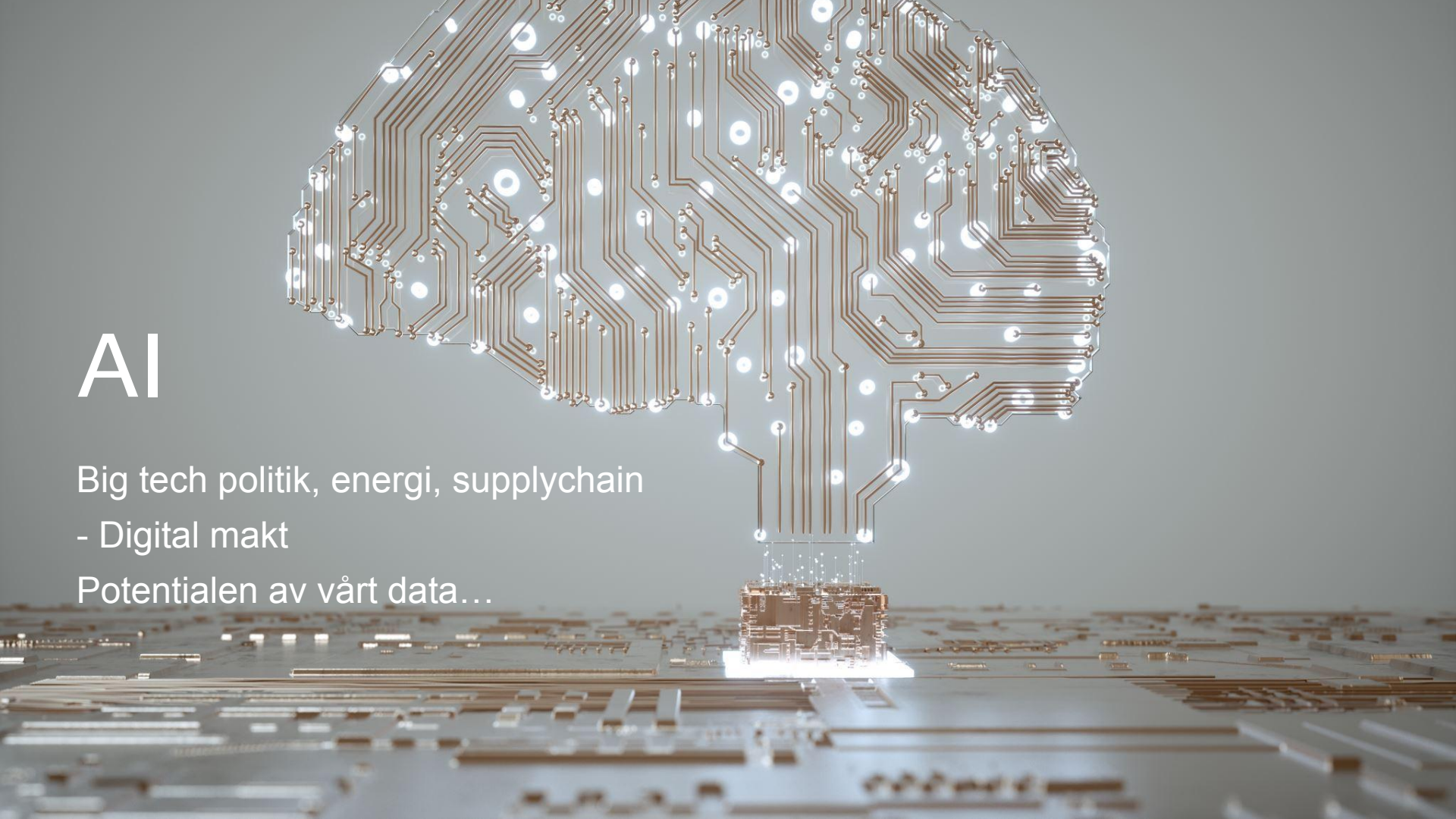
EARHART

Business Protection Agency



Vi är snabba,
uppkopplade och nu ska
vi ha AI!
Mer AI!
Heja AI!
Vad är AI?
AI, AI, AI





AI

Big tech politik, energi, supplychain

- Digital makt

Potentialen av vårt data...

Informationen ska skyddas

Mot förändring och manipulation (riktighet)

Mot kapning och stöld (konfidentialitet)

Mot blockering och förlust (tillgänglighet)

Vad gör jag nu?



EARHART
Business Protection Agency

Laget är aldrig starkare än den svagaste länken. I en vardag präglad av sabotage, desinformation, spionage och cyberhot är Sveriges styrka vaksamhet, beredskap och samverkan.

Allt gott

Hanna Linderstål

0735-191070





Robusthet som funkar i vardagen

RD0 & Robusthetskollen –
från testbädd till
prioriterad färdplan

March 2026





Vi måste göra något, men vad?

Robusta Digitaliserade Organisationer - RD0



Get shit done!



Digital robusthet är en ledningsfråga

När det strular är det produktion, ansvar och kommunikation som testas – inte bara teknik



Kärnuppdraget i centrum



Allt händer i en kommun

Det är här försvarsviljan börjar och slutar





Maria Stellingher Ernald

Digitaliseringsdirektör
Helsingborgs stad



Helsingborgs stad







Robusthetskollen

Få koll på er digitala sårbarhet

Robusthetskollen – så går det till

KARTLÄGGNING (intervjuer)

Vi identifierar kärnverksamhet, digitala beroenden och befintliga planer.

WORKSHOP (Table top exercise)

Scenariobaserad övning.

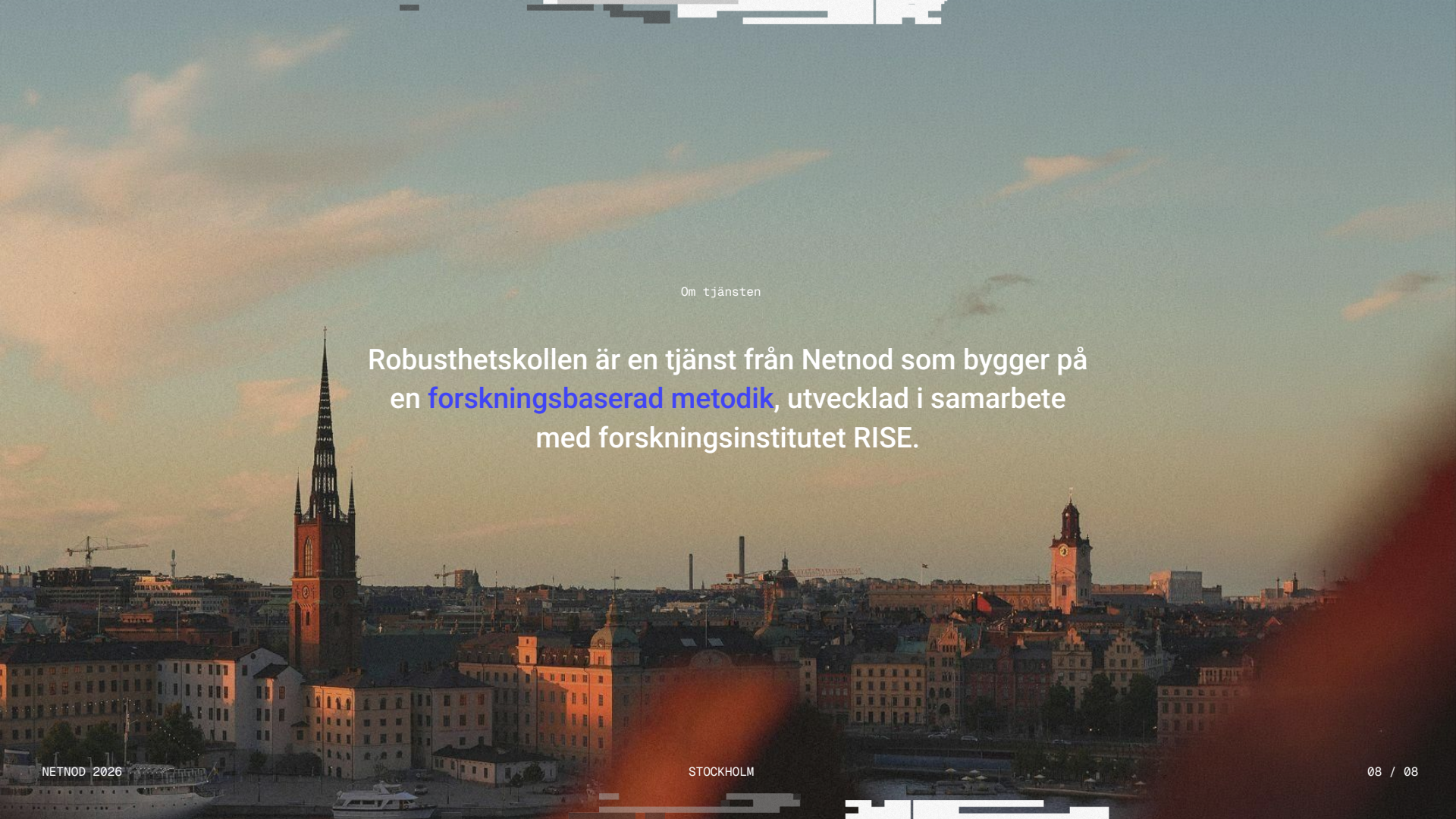
ANALYS & PRIORITERING

Vi sammanställer insikter och pekar ut de viktigaste åtgärderna.

LEVERANS

Ni får rapport, färdplan och stöd för att komma vidare.





Om tjänsten

Robusthetskollen är en tjänst från Netnod som bygger på
en **forskningsbaserad metodik**, utvecklad i samarbete
med forskningsinstitutet RISE.



Emma Rosén

Kommundirektör Kinda kommun





Kinda
kommun



A different Kinda life

- Robusthetskollen starten på något större!



A different Kinda life



Kinda
kommun

Befolkning

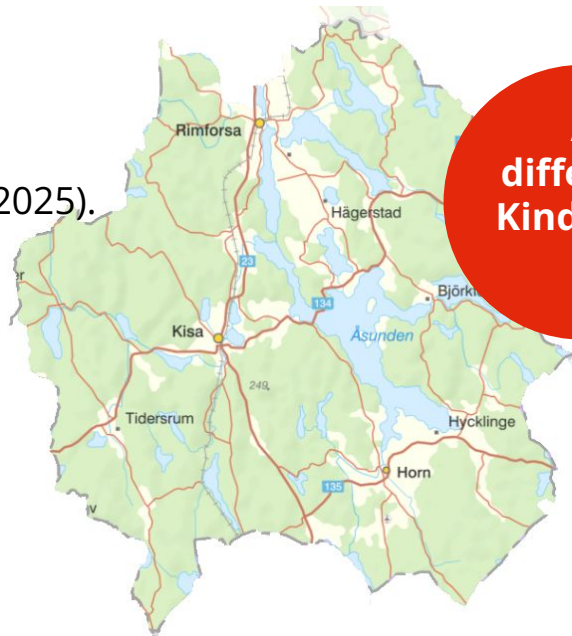
I Kinda bor 9 924 personer (kvartal 4, 2025).

Kisa	3 800
Rimforsa	2 330
Horn	537

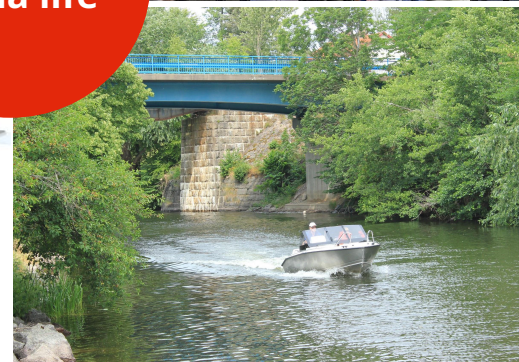
Sjöriket Kinda

Kinda är ett av Sveriges vattentätaste områden och har över 400 sjöar

Kinda är även känt för sin vackra natur och rika kultur- och näringsliv. Vår folkkära skådespelare Inger Nilsson "Pippi Långstrump" föddes även i Kisa, och har hjälpt till att sätta orten på kartan.



A
different
Kinda life





Kinda
kommun



Kisa är Kinda kommuns anrika centralort och ligger vackert på en höjd mellan Linköping och Vimmerby.

Kommunen bildades 1974 efter sammanslagning av Södra Kinda, Norra Kinda och Västra Kinda.

Kinda är geografiskt stort.

En åldrande befolkning och ett minskande födelseantal

A different Kinda life



Kinda
kommun

Infrastruktur och kommunikationer

God vägförbindelse via riksväg 34 och 23/34, samt tågförbindelser till Linköping och Kalmar.

På cirka 40 min når du Linköping med bil, buss eller tåg. Här finns universitet, storstadspuls och ett brett utbud av arbete och kultur.

Dessutom ligger Vimmerby cirka 30 minuter söder om Kisa, med Astrid Lindgrens Värld - en av Sveriges största besöksattraktioner och en magnet för barnfamiljer från hela världen.



A different Kinda life



Kinda
kommun

Vem är Kinda i omvärlden?

- Planeringszon för kärnberedskap
- Tung trafik
- Sommarkommun Kolmården – Astrid Lindgrens Värld
- Saab – Malmen – LIU
- Samverkan Östergötland



A different Kinda life



Kinda
kommun



Förra veckan kom beskedet att ekonomichefen hade sagt upp sig. Nu står det även den avstängda digitaliseringschefen också säger upp sig. Foto: SVT/Martina Ling

Flera avstängda chefer har sagt upp sig i Kinda

UPPDATERAD 29 OKTOBER 2024 PUBLICERAD 29 OKTOBER 2024

Turbulensen bland kommunerna
de tre avstängda cheferna
rapportera om.

Kinda

Kris i Kinda kommun 20 personer varslas i förskolan

PUBLIKERAD 3 JUNI 2024, kl 15:17



Corren



Efter turbulensen: Emma Rosén ska återvinna förtroendet

PUBLIKERAD 12 JUNI 2024, kl 10:00



Foto: SVT. Bilden är ett foto för information om en person som inte ska vara i fokus för utvärderingen. kl 15:17

Oro efter stora varslat: "Tas ju inte emot med ett hurrarop"

PUBLIKERAD 29 SEPTEMBER 2024, kl 15:45



Kinda efter visselblåsning

PUBLIKERAD 10 OKTOBER 2024

Under torsdagen fick kommundirektören, it-direktören och ekonomichefen tillfälligt avgå i Kinda kommun efter att visselblåsare varnat. Det bekräftar Christer Segerstén (M), kommunstyrelsens ordförande, för SVT Nyheter Öst.

A different Kinda life



Kinda
kommun

Framtidstro

- 2025 ett år där vi prövats och växt
- Pusselbitar har fallit på plats
- Tagit ansvar när ekonomin krävt det
- Fortsatt investera i skola, vård och omsorg - för medborgarna!
- Vi bygger nu en kommun som håller över tid med tydlighet, robusthet, mod och omtanke
- **Eller saknar vi något?**



Kinda
kommun

Säkerhet – digital robusthet

- Rådighet över IT – men även ansvar
- Egen infrastruktur – Fiber
- Kompetens inhouse



Initiativet- Robusthetskollen

A different Kinda life



Kinda
kommun

Robusthetskollen

- Tagit ansvar för kärnverksamheten
- Dock ej det väsentliga – tekniken i kärnverksamheten
- Hur funkar driften där ute när tekniken fallerar?
- Har vi resurser för att rusta oss inför beredskapskrav, kris och krig?

Kommunledningsgrupp

- Ny energi, rekryterade för helheten
- Allas ansvar
- Beslutandefunktion
- Initiativ från kommundirektör
- Sonderingsmöte med Netnod (utsedd referensgrupp)
- Beslut fattat i kommunledningsgrupp – politik informerad



Kinda
kommun

Netnod- Robusthetskollen

- Ett startskott för helheten
- Prioriterad färdplan- hand i hand med arbetet kring beredskap inför kris och krig
- Höjd förståelse
- Ett engagemang för helheten



A different Kinda life



Kinda
kommun

Projektplan

- Projektplan (helhet) skapas och antas i kommunledningsgrupp
- Projektägare blir kommundirektören
- Huvudområden såsom: Lagkravsanalys, kontinuitetshantering, beredskap, kritisk infrastruktur, informationshantering mm
- Projektledare utökas med medel från förvaltningarna från 1 åa- 3,2 åa
- Avdelningen säkerhet flyttas till kommunhuset
- Budgetförslag skapas



Kinda
kommun

Scenarioövning & intervjuer

"Att få träna tillsammans och uppleva olika scenario skapade en förståelse och en rädsla, vi är inte redo, vi är inte vana att prata om krig"

"Vi behöver öva, öva, öva som en helhet, inte varje förvaltning för sig"

- Intervjuer (politik och tjänstemän)
- Förväntan, frågor & engagemang



A different Kinda life



**"Birgittas
trygghetslarm
slutade fungera:
"Hade kunnat
ligga död"**

Skapa förståelse hos politiken

- Informera
- Förklara
- Utbilda
- Tillgängliggöra
- Prioritera
- Skapa budgetutrymme
- Få mandat



Kinda
kommun

Styrgrupp

- En styrgrupp tillsattes, ledd av projektledarna- har beslutande mandat.
- Rapporterar till KLG
- Styrgruppen hanterar samtliga delar i projektet –*”en fungerande kontinuitetshantering och beredskapsplanering för att motstå påfrestningar vid fredstida krissituationer, kvalificerade fredstida krissituationer och höjd beredskap”*

Kontinuitetsråd

- En större grupp som kan ändra medlemmar beroende på ämne och sakkunskap
- Leds av projektledare
- Träffas månatligen



Kinda
kommun

Slutrapport

- Presenterades i ledningsgrupp samt på kommunstyrelsen
- Mognadsgrad: Bedöms till 2 av 5 (Grundläggande).
- Digitaliseringsgrad: Bedöms till 2 av 5 (Grundläggande).

Huvudslutsats

Kommunen riskerar att digitalisera sina verksamheter snabbare än vad organisationen hinner med att säkra upp.

Om digitaliseringen ökar utan att säkerheten och rutinerna följer med, skapas risker som organisationen inte kan hantera, och därmed minskar kommunens robusthet mot digitala och andra störningar.



Kinda
kommun

2-dagars med Ledningsgrupp & politik

- Presidiet i varje nämnd, opposition + majoritet
- Fokus budgetarbete inför 2027 samt kommande mandatperiod.
- Utmaningar och svagheter
- GAP – gentemot ekonomi, resurser och politiska mål
- Prioriteringar
- Resultatet efter dagarna, ekonomisk prioritering enligt nedan:
 1. Ledningsstrukturer, processer, strukturer, mål och uppföljning
 2. **Beredskap inför kris & krig, samt digital robusthet**





Systematisk riskanalys

- Samlad bild
- Bra grund till fortsatt arbete
- Externa ögon – mandat och kraft
- Del av något större



Kinda
kommun

Vägen framåt

- Scenarioövning inplanerad för alla chefer i kommunen samt kommunstyrelse.
- Budgetunderlag framtagna för kommande år samt kommande mandat period.
- Handlingsplan med tidsangivelser framtagna för åren 2026-2030
- 2-dagars inbokad med ledningsgrupp + politik (presidiet i varje nämnd, opposition + majoritet)
- Digital utbildning för samtlig personal gällande NIS2 - cybersäkerhetslagen

Tidsplan & Milstolpar

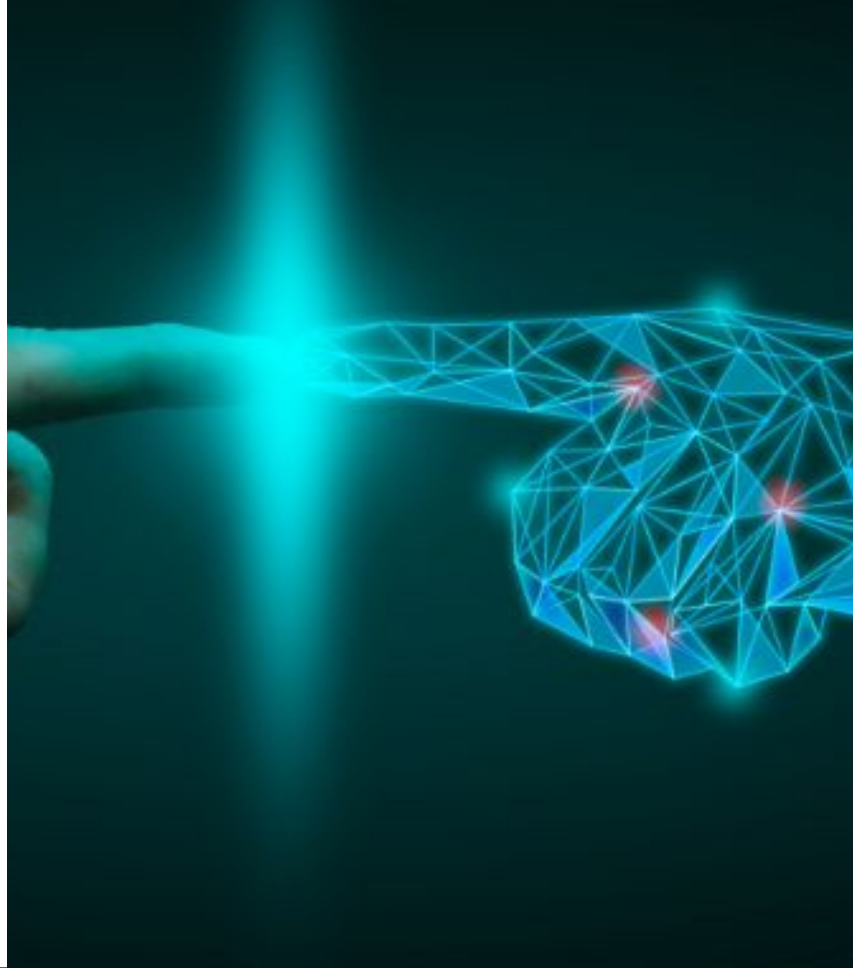
Fas 1	Analys av kommande lagkrav och kommunens nuläge	Q4 2025-Q2 2026
Fas 2	Påbörjad och fortsatt kontinuitetshantering i samhällsviktiga verksamheter	Q4 2025-Q2 2027
Fas 3	Påbörjat och fortsatt arbete för att säkerställa reservkraft, försörjningsberedskap och kritisk infrastruktur	Q1 2026-Q4 2030
Fas 4	Tillsättning av styrgrupp och arbetsgrupper.	Q1 2026-Q4 2026
Fas 5	Anpassning av krisberedskapsplaner och reservrutiner.	Q3 2026-Q2 2027
Fas 6	Utbildning och övningar för personal	Q3 2026-Q4 2027
Fas 7	Information och vägledning till civilsamhället	Q4 2026-Q2 2027
Fas 8	Uppföljning av projektet, slutrapport med rekommendationer inför framtiden.	Q2 2028-Q1 2029
Fas 9	Föreslagen tillsyn av länsstyrelsen	Q1 2029



Kinda
kommun

Robusthetskollen- Starten på något större!

- Startskottet
- En del av något större
- En färdplan
- Beslutsunderlag
- Åtgärdsplan
- Ett verktyg för ledningsgrupp och politik
- En nödvändighet i den lilla kommunen där resurser inte alltid finns



A different Kinda life



Kinda
kommun

Tack!

Frågor?

Emma Rosén, kommundirektör Kinda Kommun

Emma.rosen@kinda.se

www.kinda.se

A different Kinda life

A different Kinda life



Sophia Jarl

Head of Public & Industry
Relations





Och nu då?
Från insikt till
handling

Rundabordsamtal

k1.15:30-16:30



**NET
NOD**

